



## Система управления устойчивым развитием

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого низкоуглеродного развития, сохранения объектов культурного наследия, а также биоразнообразия, в соответствии с приказом Общества от 15.06.2018 № 420<sup>1</sup>, закреплена за членом Правления, первым заместителем Генерального директора – главным инженером.

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности:

- социальная ответственность – Блок управления персоналом;
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании – Блок корпоративных коммуникаций, Дивизион Дальний Восток;
- экономическая ответственность – Блок экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства, Блок финансового и корпоративно-правового управления;
- производство электроэнергии, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности; оказание благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций;
- организация благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций.

Координация мероприятий между различными структурными подразде-

лениями и подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях рабочей группы в области устойчивого развития, на которых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития до 2020 года, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 11.09.2017 № 614.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Компании. Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической и др.) и корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т. п.

В Компании принят ряд корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (КСО). В 2018 году утвержден ряд новых корпоративных документов в области охраны окружающей среды и социального развития, среди которых следует выделить новую консолидированную Экологическую политику Группы РусГидро (утверждена Советом директоров 09.08.2018, протокол № 275), а также Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утверждено Советом директоров, протокол от 04.10.2018 № 277).

**КОМПАНИЯ ПРИЛАГАЕТ ВСЕ УСИЛИЯ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОЛИ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ЭНЕРГОБАЛАНСЕ СТРАНЫ**

<sup>1</sup> Приказ Общества от 15.06.2018 № 420 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро».

## Корпоративные документы

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года</li> <li>➤ Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов</li> <li>➤ Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений</li> <li>➤ Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»</li> </ul>
Закупочная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур</li> </ul>
Этика бизнеса и противодействие коррупции	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро».</li> <li>➤ Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями.</li> <li>➤ Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро</li> <li>➤ Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» на 2016–2019 годы</li> </ul>
Воздействие на окружающую среду	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Экологическая политика Группы РусГидро</li> <li>➤ Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года</li> <li>➤ Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы ПАО ЭС Востока</li> </ul>
Охрана труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Политики в области профессионального здоровья и безопасности труда подконтрольных организаций</li> </ul>
Благотворительность	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Политики благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»</li> </ul>
Инновационное развитие	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года</li> <li>➤ Программа инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года</li> <li>➤ Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о процессе управления НИОКР в производственной деятельности ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро</li> <li>➤ Регламент планирования и мониторинга реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро и Программы инновационного развития холдинга ПАО ЭС Востока</li> <li>➤ Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции</li> <li>➤ Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов и временный порядок оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов, реализуемых в форме НИОКР</li> </ul>
Управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Социальная политика ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро»</li> <li>➤ Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»</li> </ul>